

**DREVÁRSKA FAKULTA**  
**Technickej univerzity vo Zvolene**



**DLHODOBÝ ZÁMER**  
**Drevárskej fakulty Technickej univerzity vo Zvolene**  
**na roky 2017 - 2023**

Spracovali: Ing. Adrián Banski, PhD., prodekan DF pre pedagogickú prácu  
prof. Ing. Ján Sedliačik, PhD., prodekan DF pre vedu a výskum  
doc. Ing. Hubert Paluš, PhD., prodekan DF pre vonkajšie vzťahy a rozvoj  
Ing. Anna Hazlingerová, tajomníčka DF

Predkladá: prof. Ing. Mikuláš Siklienka, PhD.  
dekan Drevárskej fakulty

## 1. ÚVOD

Zákon č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov v § 2, odseku 10 ukladá vysokým školám vypracovávať dlhodobý zámer, ktorý je v súlade s poslaním a úlohami vysokých škôl podľa tohto zákona (§ 1, odsek 2 až 4) a upravuje poslanie, úlohy a zámery vysokej školy v jednotlivých oblastiach pôsobenia na obdobie najmenej šesť rokov.

Dlhodobý zámer Drevárskej fakulty TU vo Zvolene na roky 2017 – 2023 (ďalej aj „dlhodobý zámer fakulty“ alebo „dlhodobý zámer“) vychádza z dlhodobého zámeru Technickej univerzity vo Zvolene na roky 2017 – 2023 a predstavuje hlavný plánovací a rozvojový dokument so strategickými cieľmi, nástrojmi a indikátormi (merateľnými ukazovateľmi) v horizonte siedmich rokov. Zároveň nadväzuje na splnenú víziu predchádzajúceho dlhodobého zámeru (Dlhodobý zámer DF TU vo Zvolene na roky 2011-2016).

V Dlhodobom zámere Drevárskej fakulty Technickej univerzity na roky 2017-2023 s víziou do roku 2030 je definovaná identita, poslanie a základné hodnoty fakulty, vízia do roku 2030 a strategický cieľ v roku 2023. Podstatnou časťou sú hlavné a prierezové oblasti rozvoja Drevárskej fakulty. Dlhodobý zámer je otvoreným dokumentom, plnenie strategických cieľov bude každoročne vyhodnocované na základe definovaných indikátorov, opatrenia budú v prípade potreby aktualizované v súlade so zmenou vnútorných a vonkajších podmienok jeho realizácie.

## 2. IDENTITA, POSLANIE A HODNOTY DREVÁRSKEJ FAKULTY

Drevárska fakulta je súčasťou Technickej univerzity vo Zvolene (pôvodne Vysokej školy lesníckej a drevárskej vo Zvolene), ktorá bola zriadená vládny nariadením č. 30/1952 Zb. o niektorých zmenách a organizácii vysokých škôl a zákonom Slovenskej národnej rady č. 26/1992 Zb. o zmene názvu Vysokej školy lesníckej a drevárskej vo Zvolene bol zmenený jej názov na Technickú univerzitu vo Zvolene. V zmysle Zákona č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov je Technická univerzita vo Zvolene verejnou vysokou školou a na základe výsledkov komplexnej akreditácie z roku 2015 je zaradená medzi univerzitné vysoké školy.

Drevárska fakulta Technickej univerzity vo Zvolene patrí medzi vrcholné vzdelávacie a vedeckovýskumné inštitúcie vo vysokoškolskom systéme Slovenskej republiky. Hlavným poslaním fakulty je poskytovať vysokoškolské vzdelávanie, rozvíjať vedecké bádanie a tvorivú umeleckú činnosť. Vzdelávací proces vychádza z najnovších svetových poznatkov vedy, techniky, technológií, ekonomiky, z vlastného základného a aplikovaného výskumu, spolupráce s inými vysokými školami, vedeckovýskumnými ústavmi, priemyslom spracovania a využívania dreva a výrobkov z dreva. Vychováva vysokoškolsky kvalifikovaných odborníkov – bakalárov, inžinierov a doktorov pre celú komplexne ponímanú oblasť dreva a drevárskych výrobkov, nielen drevárskych technológov, ale aj dizajnérov a interiérových poradcov, manažérov, ekonómov či špecialistov v hasičských a záchranných službách pre potreby Slovenska, ale i zahraničia.

Vo vzdelávaní naplňa Drevárska fakulta svoje poslanie v študijných odboroch Drevárstvo, Konštrukcie a procesy výroby drevárskych výrobkov, Ekonomika a manažment podniku, Dizajn a Záchranné služby v prvom a druhom stupni štúdia a v študijných odboroch Technológie spracovania dreva, Štruktúra a vlastnosti dreva, Konštrukcie a procesy výroby drevárskych výrobkov a Záchranné služby v treťom stupni štúdia s možnosťou uskutočňovania programov v cudzích jazykoch.

V oblasti výskumu naplňa svoje poslanie riešením výskumných projektov a programov národného a medzinárodného charakteru s orientáciou na problematiku komplexného využívania

drevnej suroviny, technológie, techniky, ekonómie, bezpečnostných služieb, umenia, ako aj v ďalších príbuzných a aplikačných oblastiach.

Základnými hodnotami, ktoré sa na Technickej univerzite vo Zvolene uplatňujú v praxi, t.j. pri zabezpečení jej poslania a uskutočňovania hlavných a podporných činností v rámci inštitúcie, ale aj vo vzťahu k vonkajšiemu prostrediu, sú humanizmus, korektnosť, transparentnosť, mravnosť, rovnosť príležitostí, rešpekt, lojalita, efektívnosť, pokrok, kvalita a diverzita.

### **3. VÝCHODISKÁ DLHODOBÉHO ZÁMERU**

Drevárska fakulta ako súčasť Technickej univerzity vo Zvolene je stabilizovaná inštitúcia poskytujúca kvalitné vysokoškolské vzdelávanie v súlade s profilom univerzity vo všetkých troch stupňoch štúdia v rámci Slovenska, ako aj európskeho vzdelávacieho priestoru s vytvoreným prístupom k vysokoškolskému vzdelávaniu pre tradičné, ale aj nové cieľové skupiny záujemcov.

Drevárska fakulta je modernou vedeckovýskumnou inštitúciou zapojenou do budovania európskej vedomostnej spoločnosti v rámci svojej profilácie so svojou jedinečnosťou na Slovensku v oblasti drevárstva s primeraným rozšírením do ďalších technických, bezpečnostných, ekonomických a umeleckých oblastí.

Drevárska fakulta efektívne využíva disponibilný majetok a má vytvorené materiálno-technické podmienky umožňujúce zvyšovanie výkonnosti pracovísk, so zodpovedajúcou technickou a informačnou infraštruktúrou pre pedagogický a vedeckovýskumný proces.

### **4. VÍZIA DO ROKU 2030**

V súlade s víziou Technickej univerzity vo Zvolene bude Drevárska fakulta v roku 2030 súčasťou medzinárodne uznávanej, výskumne orientovanej univerzity a bude patriť medzi slovenských lídrov vo svojom vedeckovýskumnom zameraní.

Drevárska fakulta bude v roku 2030 poskytovať moderné vzdelávanie ako systematické odovzdávanie vedomostí a spoločných kultúrnych a demokratických hodnôt v medzigeneračnom procese, ale aj upevňovanie ideí humanizmu, tolerance, spolupráce a zodpovednosti k životu.

V zmysle vízie Technickej univerzity vo Zvolene v roku 2030 naplní Drevárska fakulta koncepciu „zelenej univerzity“, poskytujúcej najmodernejšie vedecké poznatky pre dôsledné dodržiavanie princípov trvalo udržateľného života.

### **5. STRATEGICKÝ CIEĽ V ROKU 2023**

V súlade so strategickým cieľom Technickej univerzity vo Zvolene bude v roku 2023 Drevárska fakulta súčasťou univerzitnej a výskumnej vysokej školy, ktorá:

- je rešpektovaná a úspešná v národnom aj medzinárodnom kontexte,
- má vysokú kvalitu vzdelávacích aktivít, vedeckovýskumnej a umeleckej činnosti,
- má absolventov dobre uplatniteľných v praxi,
- je zameraná na podporu rozvoja vedomostnej a inovatívnej ekonomiky,
- je zameraná na efektívne a k životnému prostrediu šetrné využívanie prírodných zdrojov,
- je zameraná na tretiu misiu vysokých škôl špecifickými službami pre rozvoj spoločnosti a regiónu,
- má všetky procesy zabezpečované na etických princípoch a hodnotené vnútorným systémom riadenia kvality,
- aplikuje koncepciu efektívneho vnútorného riadenia a riadenia rizík vo všetkých procesoch.

## 6. HLAVNÉ A PRIEREZOVÉ OBLASTI ROZVOJA DREVÁRSKEJ FAKULTY

### OBLASŤ 1 VÝCHOVNO-VZDELÁVACIA ČINNOSŤ

#### Strategický cieľ

Kvalitné vzdelávanie porovnateľné s medzinárodnou úrovňou so zohľadnením potrieb trhu práce

#### *Opatrenia*

**1.1** Zachovať tradičné oblasti vzdelávania na fakulte s pestrou ponukou a pravidelnou inováciou študijných programov, v ktorých sú uplatňované najnovšie poznatky z vedeckovýskumnej a umeleckej činnosti.

**Indikátor:** Počet novo akreditovaných resp. reakreditovaných študijných programov vo všetkých troch stupňoch štúdia v každej oblasti výskumu.

**1.2** Dôsledným, aktívnym marketingom a zlepšením spolupráce so strednými školami optimalizovať počty uchádzačov a študentov na fakulte.

**Indikátor:** Počet prihlásených, prijatých a zapísaných študentov. Podiel počtu zapísaných študentov k celkovému počtu prijatých.

**1.3** Systematickými procesmi zvyšovať kvalitu poskytovaného vzdelávania.

**Indikátor:** Spokojnosť študentov s kvalitou poskytovanej výučby. Podiel počtu úspešne ukončených študentov k počtu zapísaných študentov v študijných programoch v jednotlivých stupňoch štúdia. Pravidelné hodnotenie kvality poskytovaného vzdelávania.

**1.4** Internacionalizácia štúdia – zvýšiť podiel zahraničných študentov študujúcich na DF a zvyšovať mobilitu študentov.

**Indikátor:** Podiel zahraničných študentov fakulty. Počet mobilít študentov. Počet študijných programov v cudzom jazyku.

**1.5** Podieľať sa na celoživotnom vzdelávaní prostredníctvom Centra pre ďalšie vzdelávanie.

**Indikátor:** Počet uskutočnených kurzov v ďalšom vzdelávaní. Počet frekventantov a absolventov kurzov celoživotného vzdelávania.

**1.6** Získavať spätnú väzbu od študentov na všetkých stupňoch štúdia a od absolventov prostredníctvom dotazníkov a prieskumov a na základe zistených skutočností vykonávať opatrenia na zvýšenie kvality vzdelávania.

**Indikátor:** Vyhodnocovanie spätnej väzby od študentov. Počet opatrení na základe spätnej väzby od študentov.

## OBLASŤ 2 VEDECKOVÝSKUMNÁ, TVORIVÁ A UMELECKÁ ČINNOSŤ

### Strategický cieľ

Medzinárodne akceptované výsledky vo výskume a umeleckej činnosti a transfer poznatkov do hospodárskej a spoločenskej praxe.

#### *Opatrenia*

**2.1** Publikovať výsledky výskumu, tvorivej a umeleckej činnosti v medzinárodnom prostredí, najmä v indexovaných renomovaných medzinárodných vedeckých časopisoch.

**Indikátor:** Počet publikácií evidovaných v CCC, vo Web of Science a SCOPUS na tvorivého zamestnanca. Počet najkvalitnejších výstupov v umeleckej tvorbe na tvorivého zamestnanca umeleckej činnosti.

**2.2** Posilniť postavenie fakulty vo vedeckovýskumných projektoch národnej a medzinárodnej spolupráce.

**Indikátor:** Počet riešených grantov z medzinárodných zdrojov vrátane výšky finančnej podpory na tvorivého zamestnanca. Počet riešených grantov z domácich zdrojov vrátane výšky finančnej podpory na tvorivého zamestnanca.

**2.3** Budovať výskumnú infraštruktúru vrátane kvalifikovanej obsluhy.

**Indikátor:** Finančná hodnota a výstupy výskumnej infraštruktúry. Počet tvorivých zamestnancov a študentov využívajúcich celky výskumnej infraštruktúry.

**2.4** Prehĺbiť zapojenie doktorandov do výskumu, tvorivej a umeleckej činnosti s podmienkou publikovania v indexovaných renomovaných medzinárodných vedeckých časopisoch.

**Indikátor:** Počet publikácií evidovaných v CCC, vo Web of Science a SCOPUS, počet umeleckých prác evidovaných v kategórii Z: „Závažné umelecké diela“ na absolventa doktorandského štúdia.

**2.5** Vybudovať a zabezpečiť efektívnu disemináciu a komercializáciu výsledkov výskumu prostredníctvom univerzitného centra transferu technológií.

**Indikátor:** Počet zmlúv o vedeckovýskumnej činnosti a finančná hodnota príjmov z výskumných a vývojových projektov na tvorivého zamestnanca. Počet patentov, úžitkových vzorov a dizajnov na tvorivého zamestnanca.

**2.6** Popularizovať a zviditeľňovať výsledky vedeckovýskumných, umeleckých a ďalších tvorivých aktivít fakulty odbornej verejnosti.

**Indikátor:** Počet organizovaných medzinárodných a národných vedeckých, odborných a umeleckých podujatí.

## **OBLASŤ 3 VZŤAHY S VEREJNOSŤOU, NÁRODNÁ A MEDZINÁRODNÁ SPOLUPRÁCA**

### **Strategický cieľ**

Budovanie pozitívneho obrazu fakulty, posilnenie národnej a medzinárodnej spolupráce.

#### ***Opatrenia***

**3.1** Popularizovať výsledky vedeckovýskumných, pedagogických a ostatných aktivít fakulty širokej verejnosti.

**Indikátor:** Počet výstupov a podujatí fakulty a počet účastníkov.

**3.2** Posilniť komunikáciu s médiami a verejnosťou a propagáciu/marketing fakulty.

**Indikátor:** Počet mediálnych výstupov a ohlasov na aktivity fakulty, umiestnenie v rankingoch vysokých škôl a vedeckovýskumných inštitúcií.

**3.3** Posilniť spoluprácu s hospodárskou a spoločenskou praxou – od súkromných priemyselných podnikov po verejné inštitúcie.

**Indikátor:** Počet zmlúv o spolupráci a odpočet ich plnenia. Účasť pracovníkov fakulty v odborných komisiách a radách.

**3.4** Podporovať mobility študentov a zamestnancov.

**Indikátor:** Podiel študentov a zamestnancov absolvujúcich študentskú a zamestnaneckú mobilitu alebo prax v zahraničí.

**3.5** Posilniť spoluprácu s odborne a profesijne blízkyimi pracoviskami univerzít krajín V4 a EÚ a medzinárodnými organizáciami.

**Indikátor:** Počet spoločných vedeckých publikácií evidovaných v CCC, vo Web of Science, spoločných projektov, účasť v segmente COST.

## **OBLASŤ 4 ĽUDSKÉ ZDROJE**

### **Strategický cieľ**

Kvalitná kvalifikačná štruktúra a motivácia zamestnancov.

#### ***Opatrenia***

**4.1** Získavať a realizovať výber zamestnancov na základe náročných kritérií, s prihliadnutím na dynamiku študijných programov a podporovať kariérny rast zamestnancov.

**Indikátor:** Koeficient kvalifikačnej štruktúry fakulty. Počet publikácií evidovaných v CCC, H-index tvorivého zamestnanca, pracoviska. Hodnota bodovej evalvácie tvorivého zamestnanca, pracoviska.

**4.2** Podporovať špičkové výsledky v pedagogickej, vedeckovýskumnej a umeleckej oblasti.

**Indikátor:** Podiel motivačnej zložky mzdy na jedného tvorivého zamestnanca.

## **OBLASŤ 5 PODPORA ŠTUDENTOV**

### **Strategický cieľ**

Efektívna motivácia študentov, zatriaktívnenie priestorov na študentské aktivity a zabezpečenie sociálnych potrieb aj pre študentov so špecifickými potrebami.

### ***Opatrenia***

**5.1** Podporiť a motivovať študentov udeľovaním motivačných a mimoriadnych štipendií za vynikajúce študijné výsledky a významné ocenenia, úspechy a aktivity v prospech fakulty.

**Indikátor:** Počet študentov, ktorým bolo priznané motivačné a mimoriadne štipendium. Počet študentov zapojených do študentských organizácií.

**5.2** Podporovať kultúrno-spoločenské a športové aktivity študentov na fakulte.

**Indikátor:** Počet opatrení na základe spätnej väzby z ankiety. Počet študentov zapojených do kultúrnych, profesijných, spoločenských a športových aktivít na fakulte.

**5.3** Podpora poskytovania kvalitných poradenských služieb v oblastiach štúdia, kariéry, osobnej a sociálnej situácie.

**Indikátor:** Počet uplatnených absolventov vo vyštudovanom odbore k celkovému počtu študentov.

## **OBLASŤ 6 RIADENIE, FINANCOVANIE A HOSPODÁRENIE**

### **Strategický cieľ**

Efektívne financovanie a hospodárenie fakulty

### ***Opatrenia***

**6.1** Udržať pozitívny hospodársky výsledok hospodárenia fakulty, resp. zvyšovať jej finančnú výkonnosť.

**Indikátor:** Výsledky hospodárenia fakulty (výnosy, náklady, zisk).

**6.2** V maximálne možnej miere využiť možnosti získania finančných zdrojov z EÚ na rozvoj infraštruktúry, ďalšieho rozvoja centier excelentnosti.

**Indikátor:** Výška a štruktúra získaných finančných zdrojov z EÚ na infraštruktúru.

**6.3** Vyhodnotiť dostupné možnosti využitia majetku fakulty pre rozvoj jej podnikateľskej činnosti.

**Indikátor:** Výška získaných finančných zdrojov z podnikateľskej činnosti pracovníkov.

**6.4** Pravidelné hodnotenie výkonnosti pracovníkov, podľa možnosti až na úroveň jednotlivého pracovníka a motivačné porovnanie.

**Indikátor:** Výkonnosť katediér a pracovníkov.

**6.5** Optimalizovať organizačnú štruktúru s cieľom zvýšiť úroveň riadenia, kvality plánovania a výsledkov hospodárenia.

**Indikátor:** Počet zmien v organizačnej štruktúre a finančný prínos pre fakultu.

## **OBLASŤ 7 TECHNICKÝ A INVESTIČNÝ ROZVOJ**

### **Strategický cieľ**

Vysoká úroveň technickej a technologickej infraštruktúry.

### ***Opatrenia***

**7.1** Revitalizovať a modernizovať pedagogické, vedeckovýskumé a ostatné priestory fakulty.

**Indikátor:** Počet modernizovaných pracovísk, priestorov

**7.2** Uskutočniť technickú a technologickú modernizáciu pracovísk fakulty vo VDL.

**Indikátor:** Počet modernizovaných pracovísk

## **ZÁVER**

Dlhodobý zámer Drevárskej fakulty, vypracovaný na základe Dlhodobého zámeru Technickej univerzity vo Zvolene na roky 2017-2023 s víziou do roku 2030, ako základný plánovací dokument zabezpečí rozvoj fakulty vo všetkých kľúčových oblastiach.

Dlhodobý zámer Drevárskej fakulty Technickej univerzity vo Zvolene na roky 2017-2023 s víziou do roku 2030 bol prerokovaný vo Vedeckej a umeleckej rade Drevárskej TUZVO dňa 14.3.2017 a schválený Akademickým senátom DF na zasadnutí 25.4.2017.